

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 30 Eylül 2026

PUBLIC

İÇİNDEKİLER

CEO AHMET ERTİN'İN DEĞERLENDİRMESİ 2
CCI HAKKINDA 2
ORTAKLIK YAPISI 3
YÖNETİM KURULU 4
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER 6
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER 18
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER 25
YATIRIMCI BİLGİLERİ 28
İŞTİRAKLER 29
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ 30

CEO AHMET ERTİN'İN DEĞERLENDİRMESİ

Coca-Cola İçecek (CCI) CEO'su Ahmet Ertin'in Değerlendirmesi:
Makroekonomik belirsizliklerin ve jeopolitik zorlukların devam ettiği bir ortamda, geniş coğrafi yapımız ve faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki disiplinli uygulamalarımız sayesinde 2026 yılının ilk dokuz ayında güçlü sonuçlar elde ettik.

Uluslararası operasyonlarımız büyümenin ana itici gücü olmayı sürdürürken, Pakistan ve Özbekistan'daki güçlü hacim performansı Türkiye'deki daha zayıf talebi fazlasıyla dengeledi. Satın alınabilirlik yaklaşımı ticari stratejimizin merkezinde yer almaya devam etti. Disiplinli gelir büyümesi yönetimi ve tüketici odaklı uygulamalar konsolide hacim büyümesini desteklerken ürün, paket ve kanal karmamızda ilave iyileşmeler sağladı.

Kârlılık tarafındaki performansımız, yıl boyunca paylaştığımız beklentilerle uyumlu gerçekleşti. Türkiye operasyonlarında marjlar üzerindeki baskı, yüksek maliyetli hammaddelerin kademeli etkisi, net satış geliri artışındaki yavaşlama ve geçen yılın yüksek bazının etkisiyle daha belirgin oldu. Dağıtım maliyetlerindeki yükseliş faaliyet giderlerini artırsa da, marjlar üzerindeki temel baskı daha sınırlı net satış geliri büyümesinden kaynaklandı. Yaşanan bu gelişmeler, satın alınabilirlik ile kârlılık arasındaki dengeyi korurken operasyonel verimliliği artırmanın önemini bir kez daha ortaya koydu. Buna karşın, güçlü serbest nakit akışı yaratmaya devam ederek finansal esnekliğimizi daha da güçlendirdik. Bu performansta, etkin işletme sermayesi yönetimi ve disiplinli yatırım harcamaları stratejimiz önemli rol oynadı.

CCI Kazakistan'ın Coca-Cola sistemindeki en prestijli başarı ödüllerinden biri olan Candler Cup'ı kazanarak "Dünyanın En İyi Coca-Cola Şişeleyicisi" unvanına layık görülmesinden büyük gurur duyuyoruz. Bu önemli başarı, ticari uygulamalardaki gücümüzün ve operasyonel mükemmelliğe olan bağlılığımızın somut bir göstrgesidir.

Yaz sezonunu geride bırakırken, uluslararası operasyonlarımızın beklentilerimizin üzerinde performans göstermesiyle beraber konsolide hacim büyümesi beklentimizde yüksek-tek-haneli seviyelere ulaşma potansiyeli görüyoruz. Bu doğrultuda, uluslararası operasyonlarımız için hacim büyümesi beklentimizi düşük-çift-haneli seviyeye yükselttik. Türkiye'de hacimlerin yıl genelinde yatay seyretmesini öngörsek de, uluslararası operasyonlarımızdaki güçlü performansın konsolide büyümeyi desteklemeye devam etmesini bekliyoruz. Güçlü hacim büyümesinin sağladığı ölçek ekonomisi avantajlarını marj artışına dönüştürmek yerine, faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda satın alınabilirliği desteklemek amacıyla yeniden yatırıma yönlendirdik. Bu nedenle kârlılık görünümümüzde temkinli duruşumuzu koruyoruz. Enflasyon muhasebesi hariç, tüm beklentilerimizi korurken, faaliyet kârı görünümümüzde de herhangi bir değişiklik bulunmuyor. Enflasyon muhasebesi dahil, ünite kasa başına net satış gelirinin yıl genelinde düşük-tek-haneli daralma göstermesini beklerken, FVÖK marjı beklentimizi koruyoruz.

2027 yılına girerken önceliklerimiz netliğini koruyor. Kârlılığı artırmaya, operasyonel verimliliği güçlendirmeye ve güçlü nakit akışı yaratımını sürdürmeye odaklanmaya devam edeceğiz. Bu doğrultuda maliyet yapımızı optimize etmeyi, işletme sermayesi verimliliğimizi artırmayı ve disiplinli yatırım harcamaları stratejimizi sürdürmeyi hedefliyoruz. Aynı zamanda, sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi desteklemek amacıyla markalarımıza ve pazara erişim kabiliyetlerimize seçici yatırımlar yapmaya devam edeceğiz.

CCI HAKKINDA

CCI; Anadolu Grubu'nun bir parçası olarak, Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye'de faaliyet gösteren çok uluslu bir Türk içecek şirketidir. CCI, The Coca-Cola Company ve Monster Energy Beverage Corporation'ın gazlı ve gazsız içeceklerinin üretim, dağıtım ve satışının yanı sıra bağlı ortaklığı Anadolu Etap İçecek (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) aracılığıyla meyve suyu konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir.

12 ülkede, 36 şişeleme fabrikası, 3 meyve işleme tesisi ve 10.000'den fazla çalışanı bulunan CCI, 600 milyondan fazla nüfusa geniş bir içecek yelpazesi sunar. Ürün portföyünde gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suları, sular, spor içecekleri, enerji içecekleri, buzlu çaylar ve kahve yer almaktadır.

CCI'ın hisseleri Borsa İstanbul 'da (BİST) "CCOLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Halka Açık ve Diğer	%29,65
Toplam	**%100,00**

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 08.04.2026 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan	(İcracı olmayan)
İlhan Murat Özgel	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
İ. İzzet Özilhan	Üye	(İcracı olmayan)
S. Ahmet Bilgiç	Üye	(İcracı olmayan)
Burak Başarır	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
İbrahim Tamer Haşimoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Lale Develioğlu	Üye	(Bağımsız)
Barış Tan	Üye	(Bağımsız)
Emin Ethem Kutucular	Üye	(Bağımsız)
İlhami Koç	Üye	(Bağımsız)

2026 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren dört komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi. 08.04.2026 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi		
Emin Ethem Kutucular - Başkan	Evet	Hayır
Barış Tan – Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
İlhami Koç – Başkan	Evet	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır
İ. İzzet Özilhan – Üye	Hayır	Hayır
S. Ahmet Bilgiç - Üye	Hayır	Hayır
M. Hurşit Zorlu - Üye	Hayır	Hayır
İ. Tamer Haşimoğlu - Üye	Hayır	Hayır
Esel Yıldız Çekin – Üye*	Hayır	Hayır
Burak Berki – Üye*	Hayır	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Lale Develioğlu - Başkan	Evet	Hayır
İ. İzzet Özilhan – Üye	Hayır	Hayır
S. Ahmet Bilgiç - Üye	Hayır	Hayır
Burak Başarır – Üye	Hayır	Hayır
Emin Ethem Kutucular - Üye	Evet	Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi		
Barış Tan – Başkan	Evet	Hayır
İ. İzzet Özilhan – Üye	Hayır	Hayır
S. Ahmet Bilgiç - Üye	Hayır	Hayır
Burak Başarır – Üye	Hayır	Hayır
Lale Develioğlu - Üye	Evet	Hayır

**Yönetim Kurulu üyesi değildir.*

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Ahmet Kürşad Ertin	Genel Müdür
Ahmet Öztürk	İç Denetim İcra Kurulu Üyesi
Burak Gürcan	İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi
Burçak Türkeri	Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi
Çiçek Uşaklıgil Özgüneş	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Ebru Aktan	Dijital Teknolojiler İcra Kurulu Üyesi
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri İcra Kurulu Üyesi
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi
Erdinç Güzel	Orta Asya ve Kafkasya Ülkeleri Bölge Direktörü
Hasan Ellialtı	Türkiye Bölge Direktörü

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

12.01.2026
2025 Satış Hacmi Duyurusu
2025 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık bazda **%5,4** arttı
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda **%3,6** azaldı
- Uluslararası operasyonların satış hacmi bir önceki yıla göre **%11,0** arttı
- Gazlı içecekler kategorisinin satış hacmi yıllık bazda **%7,0** arttı
- Gazsız içecekler kategorisinin satış hacmi yıllık bazda **%19,2** arttı
- Fusetea, 4Ç24'te elde ettiği **%29,8**'lik büyümenin üzerine bu yıl **%23,3** arttı
- Uluslararası operasyonlarda küçük paketlerin payı yıllık bazda b baz puan artarak **%31,6**'ya ulaştı
- Gazlı içecekler portföyündeki "şekersiz" payı yıllık **66 puan** artarak konsolide bazda **%4,4**'e ulaştı

2025 Yılı Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık **%8,0** artış gösterdi
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda **%1,0** azaldı
- Uluslararası satış hacmi bir önceki yıla göre **%13,5** arttı
- Gazlı içecekler kategorisinin satış hacmi yıllık bazda **%9,2** arttı
- Gazsız içecekler kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre **%19,2** arttı
- Fusetea, 2024 yılında elde ettiği **%19,7**'lik büyümenin üzerine, **%30,9**'luk dikkat çekici bir hacim artışı sağladı
- Küçük paketlerin payı yıllık **92** baz puan azalarak konsolide bazda **%28,3** oldu
- Gazlı içecekler portföyündeki "şekersiz" payı yıllık **12 puan** iyileşerek konsolide bazda **%3,3**'e ulaştı

Uzun Vadeli 2020-25 Performansı

- **%6 bileşik yıllık büyüme oranı** ile sürdürülebilir konsolide satış hacmi artışı

12.01.2026
2026 Yılına Ait Hacim Beklentileri

2025 yılında, faaliyet gösterdiğimiz birçok pazarda tüketicilerin satın alma gücü üzerindeki baskı ve Orta Doğu'daki gelişmelerin etkileriyle şekillenen zorlu bir ortamda faaliyet gösterdik. 2026 yılında da faaliyet ortamının makroekonomik baskılar ve bölgesel gerilimler nedeniyle dalgalı olmasını bekliyoruz.

2026 yılına ilişkin stratejik önceliklerimiz büyük ölçüde değişmedi. Hacim büyümesini desteklemek için, çeşitlendirilmiş coğrafi varlığımızdan ve çeşitlendirilmiş ürün portföyümüzden yararlanmaya devam edeceğiz. Bu doğrultuda; disiplinli saha uygulamaları, doğru fiyatlama, optimize edilmiş ürün karması ve etkin iskonto yönetimi odağımız sayesinde satın alınabilirliği koruyarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedefliyoruz.

Şirketimizin 2026 için hacim beklentileri aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi:
Konsolide bazda orta-tek haneli hacim büyümesi
- Türkiye'de düşük-orta-tek haneli büyüme
- Uluslararası operasyonlarda yüksek-tek haneli büyüme

20.01.2026
Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Kurul Onay Tarihi	: 30.12.2021
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	22.07.2024	Evet
6	21.01.2025	Evet
7	20.07.2025	Evet
8	20.01.2026	Evet
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

22.01.2026
TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 3. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,3398 olarak belirlenmiştir.

23.01.2026
TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 24.04.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 364
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 1,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 05.12.2024
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 24.04.2025
Vade Başlangıç Tarihi	: 25.04.2025
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 1.650.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.07.2025	25.07.2025	25.07.2025	12,8533	51,5546	62,4180	212.079.450		Evet
2	24.10.2025	23.10.2025	24.10.2025	11,1544	44,7402	52,8310	184.047.600		Evet
3	23.01.2026	22.01.2026	23.01.2026	10,3398	41,4728	48,3879	170.606.700		Evet
4	24.04.2026	22.04.2026	24.04.2026						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	24.04.2026	22.04.2026	24.04.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

04.02.2026
Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 750.000.000 TL tutarındaki 182 gün vadeli, 04.02.2026 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

13.02.2026

Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 35.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

17.02.2026

Herhangi Bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi

Ekteki tablo, Geçici Vergi Beyannamesi ekinde Vergi Dairesine sunulmuş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre düzenlenmemiştir.

18.02.2026

TRFCOLA52613 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA52613 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 3. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,1408 olarak belirlenmiştir.

19.02.2026

TRFCOLA52613 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 21.05.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 364
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 21.05.2025
Vade Başlangıç Tarihi	: 22.05.2025
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 1.000.000.000
Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	21.08.2025	20.08.2025	21.08.2025	12,3352	49,4764	59,4478	123.352.000		Evet
2	20.11.2025	20.11.2025	20.11.2025	10,8721	43,6077	51,28	108.721.000		Evet
3	19.02.2026	18.02.2026	19.02.2026	10,1408	40,6745	47,3173	101.408.000		Evet
4	21.05.2026	20.05.2026	21.05.2026						
Anapara/ Vadesonu Ödeme Tutarı	21.05.2026	20.05.2026	21.05.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

26.02.2026
Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.07.2025 tarih ve 43/1355 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 10.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 25.08.2026 itfa tarihli ve 3.000.000.000 TL nominal tutarlı borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

03.03.2026
Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

CCI Yönetim Kurulu, bugün yaptığı toplantıda, Eylül 2023'ten bu yana CCI'ın CEO'su olarak görev yapan Sayın Karim Yahi'nin yerine, hâlihazırda CCI'ın Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi olan Sn. Ahmet Kürşad Ertin'in seçilmesine karar vermiştir. 1 Temmuz 2026 tarihinde yürürlüğe girecek bu geçiş, Sn. Yahi'nin mevcut görevlerinden ayrılma ve Amerika Birleşik Devletleri'ne geri taşınma yönündeki kararı kapsamında gerçekleşecektir.

Sn. Karim Yahi CCI'ya 1 Mart 2023 tarihinde CCI İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak katıldı ve 1 Eylül 2023 tarihinde CEO'luk görevini devraldı. Sn Yahi görev süresi boyunca Coca Cola Sistemi içerisindeki 22 yılı aşkın küresel deneyiminden yararlanarak CCI'ya önemli katkılar sağlamıştır.

Sn. Ahmet Kürşad Ertin, 1998 yılında müşteri ve ticari operasyonlar bölümünde CCI'ya katılmış ve Azerbaycan'ın Genel Müdürü olarak atanıp Bakü'ye gittiği 2009 yılına kadar çeşitli rollerde görev almıştır. 2010 yılında Türkiye'ye dönen Ertin, CCI Türkiye Geleneksel ve Dağıtım Kanalı Satış Direktörü olarak görev almış; ardından 2014 yılında Türkiye Satış Direktörü olarak atanmıştır. 2015 yılında ise CCI Kazakistan'ın Genel Müdürü olarak Almatı'ya taşınmıştır. Ertin 1 Ocak 2019'dan Aralık 2022'ye kadar CCI Pakistan'ın Genel Müdürü olarak ve Ocak 2023 - Aralık 2025 arasında Güney Asya ve Orta Doğu Bölge Direktörü olarak görev yaptı. Ertin, Ocak 2025'ten itibaren Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Toplamda 25 yılı aşkın deneyime sahip Ertin, Ankara Hacettepe Üniversitesi'nden Ekonomi lisans derecesine sahiptir.

03.03.2026
2025 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

03.03.2026
2026 Beklentiler
2025 yılında, bazı pazarlarımızda tüketici satın alma gücü üzerindeki baskılar ve Orta Doğu'da yaşanan gelişmelerin etkileri nedeniyle zorlu bir ortamda faaliyet gösterdik. Bu ortamda, satın alınabilirliği koruyarak, dengeli hacim ve değer odaklı büyümeye yöneldik. Çeşitlendirilmiş ürün ve ülke portföyümüz, gelişmekte olan pazarların karmaşıklığını yönetme konusunda gücünü bir kez daha gösterdi.

2026 yılına bakıldığında, makroekonomik baskılar ve bölgesel gerilimler pazarlarımızı şekillendirmeye devam edeceğinden, faaliyet ortamının dalgalı seyrini sürdürmesini bekliyoruz. Bu nedenle stratejik önceliklerimiz büyük ölçüde değişmedi. Coğrafi ayak izimizin ve ürün portföyümüzün çeşitliliğinden yararlanarak hacim büyümesini desteklemeye devam edeceğiz. Bunu yaparken, disiplinli uygulama, doğru fiyatlama, optimize ürün karması ve etkin iskonto yönetimiyle satın alınabilirliği koruyacak ve sürdürülebilir değer yaratacağız.

2026 hacim öngörülerimizin açıklanmasının ardından, şimdi NSG/ük, FVÖK marjı ve Yatırım Harcamaları/Satışlar oranına ilişkin hem raporlanan bazda hem de TAS 29 düzeltmeleri hariç olmak üzere daha detaylı öngörülerimizi paylaşıyoruz. Bu ek açıklamalar, finansal görünümümüzün netliğini artırırken paydaşlarımızla şeffaf ve açık iletişim kurma konusundaki kararlılığımızı güçlendiriyor.

Şirketimizin 2026 yılı için beklentileri raporlanan bazda aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi:
Konsolide bazda orta-tek haneli hacim büyümesi:
- Türkiye'de düşük-orta-tek haneli büyüme
- Uluslararası operasyonlarda yüksek-tek haneli büyüme

TMS 29'a göre hazırlanan mali tablolara göre, yatay FVÖK marjı ile yatay-orta-tek haneli NSG/ük büyümesi öngörüyoruz.

Enflasyon muhasebesi etkisi hariç tutulduğunda, kur etkisinden arındırılmış NSG/ük'nın maliyet enflasyonunu dengeleyen ve hacim büyümesini desteklemek için satın alınabilirliği koruyan yerel para birimi gelir artışları sayesinde, düşük-orta onlu yüzdelerde büyümesini öngörüyoruz. FVÖK marjının yatay kalması beklenmektedir.

Yatırım Harcamaları/Satışlar:
Hem enflasyon muhasebesi dahil hem de hariç olmak üzere, Yatırım Harcamaları/Satışlar oranının –NSG'nin yüzdesi olarak- yüksek tek haneli yüzdelerde gerçekleşmesini öngörüyoruz. Büyümeyi destekleyen yatırımlarımızı sürdürürken, kapasite artışları, yeni üretim hatları ve pazarlarımız genelinde üretim altyapımızın güçlendirilmesi dahil büyüme odaklı yatırım yapmaya devam etmeyi planlıyoruz.

03.03.2026
Kar Dağıtım Teklifi
Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2025 mali yılı net dönem kârı 14.072.351.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2025 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 4.001.252.400,86 TL'nin 12 Mayıs 2026 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2025 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da onaylanması durumunda, Şirketimizce 2025 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi

temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,4300 TL brüt (1,4300 TL net), diğer hissedarlara ise 1,4300 TL brüt (1,2155 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

03.03.2026
2025 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

03.03.2026
2025 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

03.03.2026
2025 Entegre Faaliyet Raporu
2025 yılı Entegre Faaliyet raporumuz şirketimiz internet sitesine yüklenmiştir.

04.03.2026
Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 4 Mart 2026 tarihinde alınan karar ile 20.000.000.000 Türk Lirası (Yirmi Milyar Türk Lirası) ve 3 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

05.03.2026
Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, yönetim kurulumuzun 05.03.2026 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının bağımsız denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2026 yılı hesap döneminde sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçimler genel kurulun onayına sunulacaktır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, KGK'nın 18.02.2025 tarihli kararı ile sürdürülebilirlik alanında da bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmiştir.

09.03.2026
2025 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
2025 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

11.03.2026

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonucu

2026 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2025 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak Bağımsız Denetim kuruluşu Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından düzenlenen ve Şirketimiz Yönetim Kurulunca uygun görülen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Şirketin Kamuya açıklanan 2025 takvim yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2026 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirket ile The Coca-Cola Export Corporation ve bu şirketin iştirakleri arasında ve yine Şirketin bağlı ortaklığı olan Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Tebliğin 10.maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketin 2026 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation veya bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

13.03.2026

Genel Kurul Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 8 Nisan 2026 günü saat 11:00'da Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

16.03.2026

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

04.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararını takiben yapılan özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 20.000.000.000 Türk Lirası (Yirmi Milyar Türk Lirası) ve 3 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmişti. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 16.03.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır.

17.03.2026

TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 4. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA32615 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 4. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %9,9864 olarak belirlenmiştir.

18.03.2026

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 1.600.000.000 TL tutarındaki 363 gün vadeli ve 18.03.2026 terminli tahvilin 4. kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

24.03.2026

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 6. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 6. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,1330 olarak belirlenmiştir.

25.03.2026
TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 6. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 3.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 25.09.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 730
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 0,90
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 07.12.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 24.09.2024
Vade Başlangıç Tarihi	: 25.09.2024
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 935.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.12.2024	24.12.2024	25.12.2024	13,2819	53,2736	64,9063	124.185.765		Evet
2	26.03.2025	25.03.2025	26.03.2025	12,1152	48,5939	58,199	113.277.120		Evet
3	25.06.2025	24.06.2025	25.06.2025	12,8806	51,6639	62,5756	120.433.610		Evet
4	24.09.2025	23.09.2025	24.09.2025	11,667	46,7962	55,6776	109.086.450		Evet
5	24.12.2025	23.12.2025	24.12.2025	10,5356	42,2582	49,4468	98.507.860		Evet
6	25.03.2026	24.03.2026	25.03.2026	10,133	40,6434	47,2755	94.743.550		Evet
7	24.06.2026	23.06.2026	24.06.2026						
8	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

30.03.2026
Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 1.000.000.000 TL tutarındaki 180 gün vadeli, 30.03.2026 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

08.04.2026

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları

Şirketimizin 8 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2025 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
2. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları`na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu onaylanmıştır.
3. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereği 2024 yılında, aynı yılın hesap dönemi için yapılan sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu güvence denetimine ilişkin PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesinin onaylanmasına karar verilmiştir.
4. Yönetim Kurulu üyeleri 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
5. Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2025 mali yılı net dönem kârı 14.072.351.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2025 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 4.001.252.400,86 TL'nin 12 Mayıs 2026 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2025 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
6. Yönetim Kurulu üyeliklerine 2026 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Kamilhan Süleyman Yazıcı, İlhan Murat Özgel, Talip Altuğ Aksoy, İbrahim İzzet Özilhan, Sadettin Ahmet Bilgiç, Burak Başarır, Mehmet Hurşit Zorlu, İbrahim Tamer Haşimoğlu, Lale Develioğlu (Bağımsız), Prof. Dr. Barış Tan (Bağımsız), İlhami Koç (Bağımsız) ve Emin Ethem Kutucular'ın (Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam brüt 3.660.000,00-TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
7. 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
8. 2025 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 86.594.288,13-TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 59.500-TL bağışta bulunulduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
9. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1'inin 1.3.6 sayılı ilkesine göre "Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı

tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir." Genel Kurul'a 2025 yılında bu nitelikte bir işlem olmadığı bilgisi verilmiştir.

11. Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

08.04.2026

Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2025 mali yılı net dönem kârı 14.072.351.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2025 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 4.001.252.400,86 TL'nin 12 Mayıs 2026 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2025 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketimizce 2025 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,4300 TL brüt (1,4300 TL net), diğer hissedarlara ise 1,4300 TL brüt (1,2155 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

13.04.2026

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Onayı

16.03.2026 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 20.000.000.000.- TL (Yirmi Milyar Türk Lirası) ve 3 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuruda bulunulduğu bildirilmişti. İlgili başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.04.2026 tarihli toplantısında onaylanmış olup, söz konusu İhraç Belgesi ve eki ile birlikte Başvuru Formu ekte sunulmaktadır.

22.04.2026

TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 4. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 4. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,3551 olarak belirlenmiştir.

24.04.2026

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 1.650.000.000 TL tutarındaki 364 gün vadeli ve 24.04.2026 terminli tahvilin 4. kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

30.04.2026

Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.04.2026 tarih ve 22/688 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 20.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 29.04.2027 itfa tarihli, TRFCOLA42713 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 3.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 29.04.2026 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 30.04.2026 tarihinde olmuştur. Bu işleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

04.05.2026
Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı
Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 4 Mayıs 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Kamilhan Süleyman Yazıcı'nın "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",

2. Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Barış Tan'ın "Denetim Komitesi Üyesi",

3. Sn. İlhami Koç'un "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy, Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. İbrahim Tamer Haşimoğlu, Sn. Esel Yıldız Çekin ve Sn. Burak Berki'nin "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",

4. Sn. Lale Develioğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Burak Başarır ve Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri"

5. Sn. Barış Tan'ın "Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı", Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Burak Başarır ve Sn. Lale Develioğlu'nun "Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri"

olarak atanmalarına karar verilmiştir.

04.05.2026
2026 Yılı 1. Çeyrek Dönemi Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler
Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

13.05.2026
Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri Hakkında

Şirketimizle TekGıda-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup imza aşamasındadır. Toplu iş sözleşmesi, 1 Ocak 2026-31 Aralık 2027 tarihleri arasında 2 yıl süreyle geçerli olacaktır.

14.05.2026
Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.07.2025 tarih ve 43/1355 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 10.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 12.08.2026 itfa tarihli ve 2.000.000.000 TL nominal tutarlı borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

21.05.2026
TRFCOLA52613 ISIN Kodlu Tahvilin 4. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA52613 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 4. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,6133 olarak belirlenmiştir.

21.05.2026
Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 1.000.000.000 TL tutarındaki 364 gün vadeli ve 21.05.2026 terminli tahvilin 4. kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

22.05.2026
Fitch Ratings CCI'ın BBB Olan Notunu Teyit Etti

Fitch Ratings ("Fitch"), Coca-Cola İçecek'in ("CCI") Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu 'BBB', görünümü ise 'Durağan' olarak teyit etti. Fitch aynı zamanda, Yerli Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecesi Notu ile Uzun Vadeli Birincil Teminatsız Derecelendirme Notunu 'BBB' seviyesinde tutarak Ulusal Kredi notu ise en yüksek derece olan "AAA (tur)" olarak teyit etti. Notun teyit edilmesi, genişleme planının güçlü bir şekilde uygulanması, devam eden güçlü faaliyet karlılığı ve Net Satış Gelirleri & FAVÖK büyümesinin bir sonucudur. Bu durum, CCI'ın ana pazarlarındaki lider konumu, meşrubat sektörünün esnek yapısı ve CCI'ın güçlü sermaye yapısı ile desteklenmektedir. CCI'ın kredi notu, Fitch'in metodolojileri arasında yer alan Ana Ortaklık - Bağlı Ortaklık Bağlantı Kriterleri doğrultusunda ana ortağı The Coca-Cola Company'nin (TCCC; NR) stratejik desteğinden de olumlu etkilenmektedir.

22.05.2026
2025 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçlarının Tescili

Şirketimizin 8 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 21 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

02.06.2026
Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 2.000.000.000 TL tutarındaki 180 gün vadeli, 01.06.2026 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası 01.06.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

05.06.2026
Rekabet Kurulu Soruşturması Kararı

10.06.2025 tarihinde kamuya açıklandığı üzere, Rekabet Kurulu tarafından bağlı ortaklığımız olan Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. ve 6. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak ilgili Kanunun 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verildiği belirtilmişti. Soruşturma sürecinin devamı esnasında CCSD tarafından rekabetçi endişelerin giderilmesini temin etmek üzere taahhüt başvurusunda bulunulmuş ve yapılan başvuru Kurul tarafından uygun görülerek taahhüt görüşmeleri başlatılmıştı. Yürütülen süreç neticesinde taahhüt önerilerimiz Kurul tarafından uygun görülerek kabul edilmiş ve CCSD hakkında açılan soruşturma herhangi bir idari para cezası söz konusu olmaksızın taahhüt kararı ile sonlandırılmıştır. İlgili taahhütlere uyum çalışmaları başlatılacaktır.

18.06.2026
JCR Eurasia Rating Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") 'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan J1+ (tr)", görünümlerini ise

"durağan" olarak teyit etmiştir. CCI'ın uzun vadeli, yabancı ve yerel para cinsinden uluslararası notlarını Türkiye Cumhuriyeti'nin ülke kredi notunun üzerinde olacak şekilde "BBB", görünümleri ise "durağan" olarak teyit etmiştir. JCR Eurasia Rating, Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümlerini ise "durağan" olarak teyit etmiştir. Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.' nin uzun vadeli, yabancı ve yerel para cinsinden uluslararası notlarını Türkiye Cumhuriyeti'nin ülke kredi notunun üzerinde olarak "BBB-", görünümleri ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

22.06.2026
2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, ekte yer almakta olup ayrıca şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

23.06.2026
TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 7. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 7. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,6929 olarak belirlenmiştir.

24.06.2026
TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 7. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 3.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 25.09.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 730
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 0,90
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 07.12.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 24.09.2024
Vade Başlangıç Tarihi	: 25.09.2024
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 935.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.12.2024	24.12.2024	25.12.2024	13,2819	53,2736	64,9063	124.185.765		Evet
2	26.03.2025	25.03.2025	26.03.2025	12,1152	48,5939	58,199	113.277.120		Evet
3	25.06.2025	24.06.2025	25.06.2025	12,8806	51,6639	62,5756	120.433.610		Evet
4	24.09.2025	23.09.2025	24.09.2025	11,667	46,7962	55,6776	109.086.450		Evet
5	24.12.2025	23.12.2025	24.12.2025	10,5356	42,2582	49,4468	98.507.860		Evet
6	25.03.2026	24.03.2026	25.03.2026	10,133	40,6434	47,2755	94.743.550		Evet
7	24.06.2026	23.06.2026	24.06.2026	10,6929	42,8891	50,3017	99.978.615		Evet
8	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

29.06.2026
Süresi İçinde Kaydileştirilmeyen Paylar Hakkında Bilgilendirme

Yatırımcı Tazmin Merkezi'nin (YTM) 02.06.2026 tarih ve E-12659767-110.05-12717 sayılı yazısı kapsamında;

Süresi içinde kaydileştirilmediği için mülkiyeti Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne devredilen ortaklık payları ve yatırım fonu katılma payları nedeniyle Yatırımcı Tazmin Merkezi tarafından hak sahiplerine 7 Eylül 2016 tarihli "6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13'üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" (Yönetmelik) hükümleri kapsamında iade/ödeme yapılmaktadır. Yönetmelik'in 5 inci maddesi uyarınca hak sahiplerinin gerekli belgelerle (Asgari olarak teslim tutanağı, başvuru dilekçesi, kimlik fotokopisi, varsa veraset/vekalet belgesi) birlikte Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne başvurmaları için son tarih 6 Eylül 2026'dır. Konuya ilişkin detaylı bilgiye ve başvuru sürecine ilişkin açıklamalara Yatırımcı Tazmin Merkezi'nin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

01.07.2026
CCI Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından hazırlanan dönemsel revizyon çalışması tamamlanmıştır. 10,00 üzerinden yapılan değerlendirmede, Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu geçen seneki 9,50 değerinden 9,54'e yükseltilmiştir

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

Ana Başlıklar	**Ağırlık**	**Alınan Not**
Pay Sahipleri	%25	89,37
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	99,36
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	95,09
TOPLAM	**%100**	**95,39**

07.07.2026
Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.04.2026 tarih ve 22/688 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 20.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 05.10.2026 itfa tarihli ve 4.000.000.000 TL nominal tutarlı borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

20.07.2026
Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Kurul Onay Tarihi	: 30.12.2021
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000

İhraç Fiyatı : 98,526
Kupon Sayısı : 14
Döviz Cinsi : USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	22.07.2024	Evet
6	21.01.2025	Evet
7	20.07.2025	Evet
8	20.01.2026	Evet
9	20.07.2026	Evet
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

29.07.2026
TRFCOLA42713 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42713 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,6549 olarak belirlenmiştir.

30.07.2026
TRFCOLA42713 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi : TRY
Tutar : 20.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü : Borçlanma Aracı
Satış Türü : Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı : Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü : Finansman Bonosu
Vadesi : 29.04.2027
Vade (Gün Sayısı) : 364
Faiz Oranı Türü : Değişken
Değişken Faiz Referansı : TLREF
Ek Getiri (%) : 0,75
Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 08.04.2026
Satışın Tamamlanma Tarihi : 29.04.2026
Vade Başlangıç Tarihi : 30.04.2026
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 3.000.000.000
İhraç Fiyatı : 1

Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	30.07.2026	29.07.2026	30.07.2026	10,6549	42,7367	50,0949	319.647.000		Evet
2	27.10.2026	26.10.2026	27.10.2026						
3	26.01.2027	25.01.2027	26.01.2027						
4	29.04.2027	28.04.2027	29.04.2027						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	29.04.2027	28.04.2027	29.04.2027						

11.08.2026

TRFCOLA82628 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA82628 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %9,7535 olarak belirlenmiştir.

12.08.2026

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 2.000.000.000 TL tutarındaki 90 gün vadeli, 12.08.2026 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası 12.08.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

14.08.2026

Yurt Dışı Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu

Şirketimiz, önümüzdeki dönemde borç refinansmanı ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı amacıyla uzun vadeli borçlanma araçlarının kullanılması konusunu değerlendirmektedir.

Bu amaçla, Şirketimiz Yönetim Kurulu, 14 Ağustos 2026 tarihinde aldığı karar ile Şirketimiz tarafından yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde ve ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarında azami 1,000,000,000 (bir milyar) ABD Doları veya muadili yabancı para ihraç tavanı içinde kalmak suretiyle, tahvil, finansman bonosu veya benzeri türden borçlanma aracının halka arz edilmeksizin tahsisli satışına ve/veya nitelikli yatırımcılara ihracını sağlamak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer mercilere gerekli başvuruların yapılması, ihraca ilişkin tüm koşulların belirlenmesi, dağıtım esasları ve tahsislerin belirlenmesi, satışların tamamlanması dahil gerekli bütün işlemlerin yapılması hususunda üst yönetime yetki vermiştir.

Yönetim Kurulu Kararı'nın alınmasını takiben, yurt dışında yapılması planlanan tahvil ihracına ilişkin olarak 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Seri VII, No: 128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat kapsamında onay alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na 14 Ağustos 2026 tarihinde (bugün) başvurulmuştur.

21.08.2026

Gümrük İşlemlerine İlişkin İdari Karar ve Hukuki Süreç Hakkında

T.C. Ticaret Bakanlığı İzmir Gümrük Müdürlüğü tarafından Şirketimiz hakkında yargı yolu açık olmak üzere 705.793.270,02 TL tutarında ek tahakkuk ile 2.117.379.810,06 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına kararı verilmiştir.
Söz konusu ek tahakkuk ve idari para cezası kararlarının iptaline dair yasal süresi içerisinde yargı yoluna başvurulmuştur. Şirket yönetimi konuyla ilgili olarak hukuki süreç olgunlaşana kadar bir nakit çıkışı öngörmemektedir.

25.08.2026

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 3.000.000.000 TL tutarındaki 180 gün vadeli, 25.08.2026 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası 25.08.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

31.08.2026

Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

Şirketimizde Türkiye Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Hasan Ellialtı, farklı kariyer alternatiflerini değerlendirmek üzere, 1 Ocak 2027 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacak olup, devir sürecini desteklemek üzere yıl sonuna kadar Şirketimiz bünyesinde görev yapmaya devam edecektir.

1997 yılından bu yana Coca-Cola İçecek'te ("CCI") görev yapan Hasan Ellialtı, CCI kariyeri boyunca farklı görev ve sorumluluklar üstlenerek Şirketimizin gelişimine ve büyümesine önemli katkılarda bulunmuştur.

Hasan Ellialtı'nın ayrılmasının ardından, Şirketimizde Ticari Mükemmellik Direktörü olarak görev yapan Doğa Erzi, 1 Ocak 2027 tarihi itibarıyla Türkiye Genel Müdürü görevini üstlenecektir.

Satış alanında 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Doğa Erzi, kariyerine 2003 yılında CCI'da başlamış ve satış, iş geliştirme, operasyon stratejisi ve ticari dönüşüm alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir. 2021-2022 yılları arasında İş Geliştirme ve Dönüşüm Lideri olarak görev yapan Erzi, sonrasında CCI Türkiye Satış Direktörü olarak Türkiye satış operasyonlarına liderlik etmiştir. 2023-2025 yılları arasında Danone Türkiye'de Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. 2 Ocak 2026 tarihinde CCI'a yeniden katılan Doğa Erzi, Ticari Mükemmellik Direktörü olarak görev yapmaktadır. Doğa Erzi, Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir.

07.09.2026

Yurt Dışı Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Onayı

14.08.2026 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulduğu üzere, yurtdışında yapılması planlanan tahvil ihracına ilişkin olarak 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Seri VII, No: 128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat kapsamında ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvurumuz Kurul'un 03.09.2026 tarihli toplantısında onaylanmış olup, SPK'nın 2026/56 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayınlanmıştır.

24.09.2026

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 8. Kupon Oranı Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 8. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %10,6277 olarak belirlenmiştir.

25.09.2026

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 935.000.000 TL tutarındaki 730 gün vadeli ve 25.09.2026 terminli tahvilin 8. kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

05.10.2026

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 4.000.000.000 TL tutarındaki 90 gün vadeli, 05.10.2026 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası 05.10.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

26.10.2026

TRFCOLA42713 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42713 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 2. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %9,7886 olarak belirlenmiştir.

27.10.2026

TRFCOLA42713 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 20.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 29.04.2027
Vade (Gün Sayısı)	: 364
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 0,75
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 08.04.2026
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 29.04.2026
Vade Başlangıç Tarihi	: 30.04.2026
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 3.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	30.07.2026	29.07.2026	30.07.2026	10,6549	42,7367	50,0949	319.647.000		Evet
2	27.10.2026	26.10.2026	27.10.2026	9,7886	40,1443	46,6663	293.658.000		Evet
3	26.01.2027	25.01.2027	26.01.2027						
4	29.04.2027	28.04.2027	29.04.2027						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	29.04.2027	28.04.2027	29.04.2027						

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'ın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2026 - 30.09.2026 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2026 – 30.09.2026 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine halel gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımı yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir. Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

30.09.2026 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 100,5 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 2,8 milyar TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman

yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2026-30.09.2026 dönemi içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 10.922'dir. (30 Eylül 2025: 10.717)

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 279.807.860.200,00 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)
Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006
Halka açıklık oranı: %29,1

Hisse Performansı

1 Ocak – 30 Haziran 2026	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	30 Haziran 2026
Hisse Fiyatı (TL)	58.80	87.75	74.43	83.05
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	3,830	5,411	4,668	4,981

Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kredi Derecelendirme Notu:

Fitch Ratings (21 Mayıs 2026):
Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm
Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm
Ulusal Kredi Derecelendirme Notu, 'AAA' (tur), Durağan Görünüm
S&P Rating (15 Ekim 2025)
Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Durağan Görünüm
JCR-ER, (18 Haziran 2026):
Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm
Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

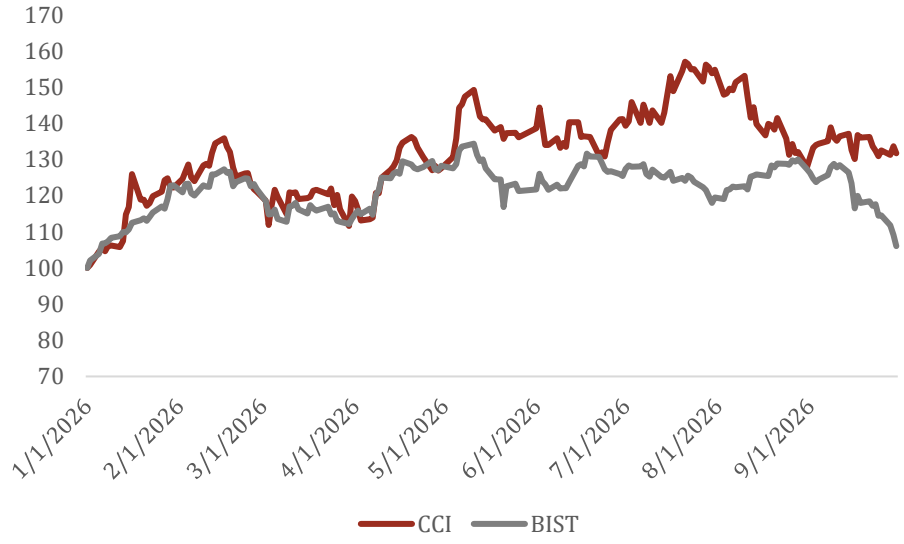
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,54 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (1 Temmuz 2026).

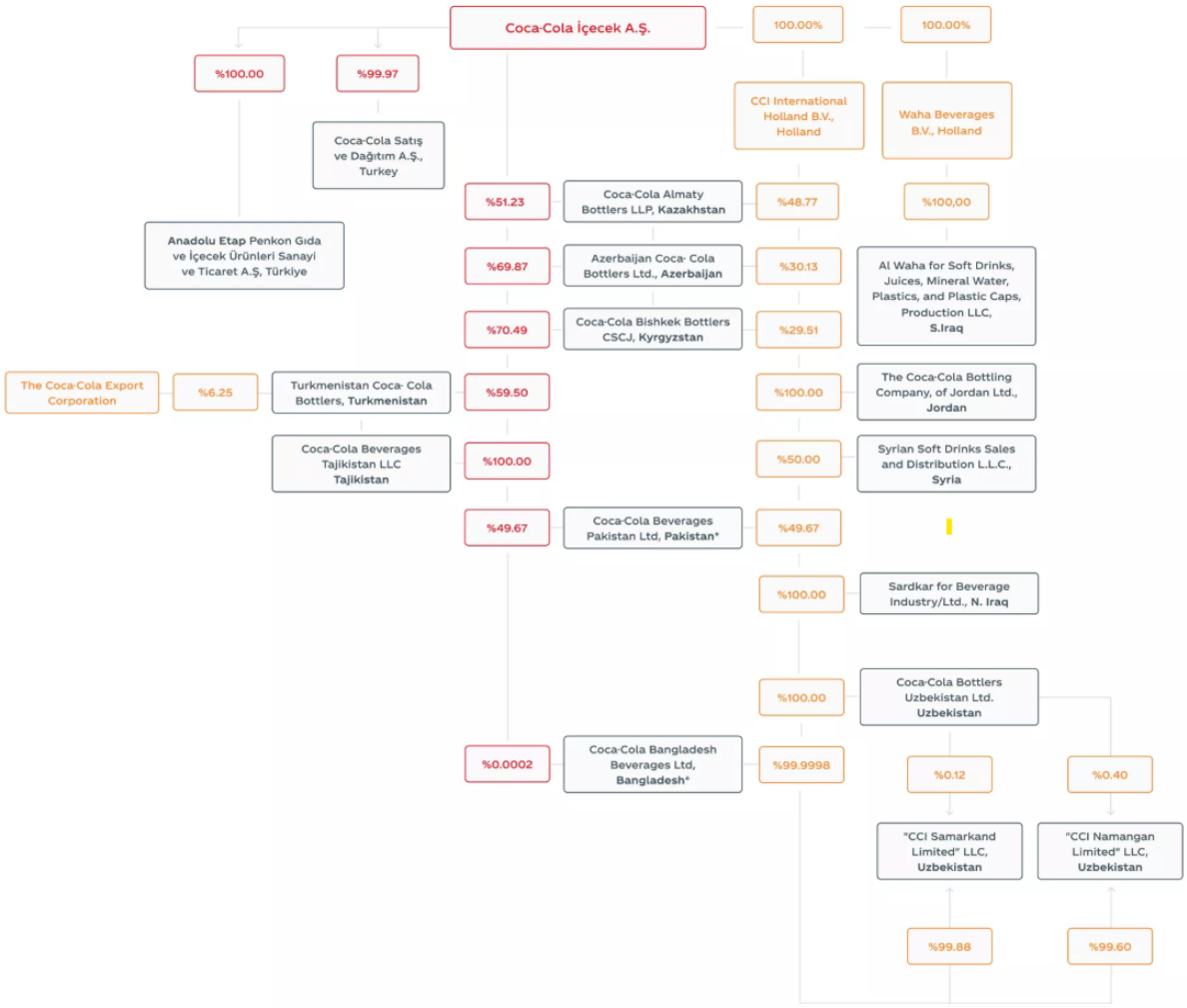
İletişim:

Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri / OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4, 34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye
Tel: 0 216 528 40 00 / Faks: 0216 510 70 10 / CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı:



İŞTİRAKLER



FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Konsolide (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	Değişim (%)	9A26	9A25	Değişim (%)
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	516	477	%8,3	1.449	1.337	%8,4
Hasılat	68.398	67.721	%1,0	198.523	188.322	%5,4
Brüt Kâr	24.801	25.813	-%3,9	73.441	65.847	%11,5
Faaliyet Kârı	10.405	12.734	-%18,3	30.958	27.092	%14,3
Faaliyet Kârı (Diğer gelir/gider hariç)	**10.084**	**12.945**	**-%22,1**	**30.640**	**26.876**	**%14,0**
FAVÖK	13.182	15.119	-%12,8	39.556	34.775	%13,7
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	**12.694**	**15.275**	**-%16,9**	**38.963**	**34.499**	**%12,9**
Vergi Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	10.045	11.754	-%14,5	31.323	23.807	%31,6
Net Dönem Kârı / (Zararı)	7.786	9.317	-%16,4	22.455	18.247	%23,1
Brüt Kâr Marjı	%36,3	%38,1		%37,0	%35,0	
Faaliyet Kârı Marjı	%15,2	%18,8		%15,6	%14,4	
Faaliyet Kârı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%14,7**	**%19,1**		**%15,4**	**%14,3**	
FAVÖK Marjı	%19,3	%22,3		%19,9	%18,5	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%18,6**	**%22,6**		**%19,6**	**%18,3**	
Net Kâr / (Zarar) Marjı	%11,4	%13,8		%11,3	%9,7	

Türkiye (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	Değişim (%)	9A26	9A25	Değişim (%)
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	172	173	-%0,9	460	462	-%0,3
Hasılat	27.038	31.620	-%14,5	77.566	81.263	-%4,5
Brüt Kâr	10.044	13.189	-%23,8	30.126	28.794	%4,6
Faaliyet Kârı	10.809	20.091	-%46,2	20.242	30.234	-%33,0
Faaliyet Kârı (Diğer gelir/gider hariç)	**1.328**	**5.068**	**-%73,8**	**4.534**	**4.787**	**-%5,3**
FAVÖK	12.134	21.311	-%43,1	24.407	33.799	-%27,8
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	**2.586**	**6.170**	**-%58,1**	**8.611**	**8.352**	**%3,1**
Net Dönem Kârı / (Zararı)	9.104	17.527	-%48,1	16.338	23.787	-%31,3
Brüt Kâr Marjı	%37,1	%41,7		%38,8	%35,4	
Faaliyet Kârı Marjı	%40,0	%63,5		%26,1	%37,2	
Faaliyet Kârı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%4,9**	**%16,0**		**%5,8**	**%5,9**	
FAVÖK Marjı	%44,9	%67,4		%31,5	%41,6	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%9,6**	**%19,5**		**%11,1**	**%10,3**	
Net Kâr / (Zarar) Marjı	%33,7	%55,4		%21,1	%29,3	

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	Değişim (%)	9A26	9A25	Değişim (%)
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	345	304	%13,5	989	875	%13,0
Hasılat	41.360	36.102	%14,6	120.957	107.059	%13,0
Brüt Kâr	14.757	12.624	%16,9	43.314	37.063	%16,9
Faaliyet Kârı	8.527	6.079	%40,3	25.152	19.325	%30,2
Faaliyet Kârı (Diğer gelir/gider hariç)	**8.204**	**7.380**	**%11,2**	**24.504**	**20.460**	**%19,8**
FAVÖK	9.825	8.402	%16,9	29.259	24.724	%18,3
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	**9.403**	**8.607**	**%9,2**	**28.425**	**24.518**	**%15,9**
Net Dönem Kârı / (Zararı)	6.665	4.231	%57,5	18.631	13.465	%38,4
Brüt Kâr Marjı	%35,7	%35,0		%35,8	%34,6	
Faaliyet Kârı Marjı	%20,6	%16,8		%20,8	%18,1	
Faaliyet Kârı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%19,8**	**%20,4**		**%20,3**	**%19,1**	
FAVÖK Marjı	%23,8	%23,3		%24,2	%23,1	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%22,7**	**%23,8**		**%23,5**	**%22,9**	
Net Kâr / (Zarar) Marjı	%16,1	%11,7		%15,4	%12,6	

Operasyonel Performans

Satış Hacmi

Konsolide satış hacmi, geçen yılın üçüncü çeyreğindeki güçlü %8,9'luk büyüme bazının üzerine, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde yıllık bazda %8,3 artarak 516 milyon ünite kasaya ("ük") ulaştı. Böylece, 2026'nın ilk dokuz ayındaki kümülatif satış hacmi büyümesi yıllık bazda %8,4 olarak gerçekleşti.

Uluslararası operasyonlar büyümenin temel itici gücü olmayı sürdürdü. Satış hacmi, 2026 üçüncü çeyrekte yıllık bazda %13,5 artarken, ilk dokuz aylık dönemde kümülatif büyüme %13,0'a ulaştı. Pakistan, ikinci çeyrekteki güçlü performansının üzerine koyarak üçüncü çeyrekte %24,5 hacim büyümesi kaydetti. Rekabetçi pazar konumlandırması ile güçlü ticari uygulamalar büyümenin başlıca unsurları oldu. Özbekistan da %20,3'lük satış hacmi artışıyla güçlü büyüme ivmesini korudu. Orta Asya genelinde satış hacimleri %11,3 büyüdü. Kazakistan, geçen yılın aynı dönemindeki %24,2'lik güçlü büyüme bazına rağmen %1,0 oranında hacim artışı kaydetti. Irak'ta ise devam eden bölgesel jeopolitik gelişmelerin yarattığı siyasi, güvenlik ve ekonomik zorluklara rağmen satış hacimleri dayanıklılığını koruyarak yalnızca %0,2 geriledi. Türkiye'de ise satış hacimleri zayıf seyrini sürdürerek yıllık bazda %0,9 daraldı.

Gazlı içecekler kategorisi, geçen yılın aynı dönemindeki %8,9'luk güçlü büyümenin ardından, 2026 üçüncü çeyrekte de %8,1 hacim büyümesi kaydetti. Coca-Cola™ ise kategoriyle paralel bir performans göstererek %8,4 büyüdü. Soğuk çay, enerji içeceği ve meyve suyu kategorilerini kapsayan gazsız içecekler kategorisi, 2025'in üçüncü çeyreğindeki %26,0'lık yüksek baz etkisine rağmen %1,7 büyüme sağladı. Enerji içecekleri segmenti, uluslararası pazarlarda devam eden yaygınlaştırma faaliyetlerinin desteğiyle %11,7 hacim artışı kaydederek güçlü büyümesini sürdürdü. Su kategorisi ise hem Türkiye'de hem de uluslararası operasyonlarda sergilenen güçlü performans sayesinde üçüncü çeyrekte yıllık bazda %17,3 büyüdü.

Portföy ve kanal karmasını iyileştirmeye yönelik girişimlerimiz üçüncü çeyrekte de olumlu sonuç vermeye devam etti. Konsolide hacimdeki küçük paketlerin oranı yıllık bazda 66 baz puan artarak %30,1'e yükseldi. Yerinde tüketim kanalının toplam satış hacmi içindeki payı 114 baz puan artışla %34,3'e ulaştı ve kanal karmasındaki iyileşmenin sürdüğünü ortaya koydu. Gazlı içecekler kategorisinde şekersiz ürünlerin penetrasyonunu artırarak portföyümüzü daha da güçlendirdik. Şekersiz ürünlerin kategori içindeki payı yıllık bazda 103 baz puan artarak %4,4'e yükseldi. Tüm bu gelişmeler, portföyümüzü daha yüksek katma değerli ürünlere yönelik optimize etme ve sürdürülebilir büyümeyi destekleme konusundaki kararlılığımızı yansıtıyor.

Türkiye'de satış hacimleri, 3Ç26'da yıllık bazda %0,9 gerileyerek 172 milyon ünite kasa seviyesinde gerçekleşti. Böylece, yılın ilk dokuz ayındaki toplam satış hacmi 460 milyon ünite kasaya ulaşırken, geçen yılın aynı dönemine kıyasla yatay bir seyir izledi. Gazlı içecekler kategorisi üçüncü çeyrekte yıllık bazda %4,1 daraldı. Buna karşın, Coca-Cola™ Zero Sugar güçlü performansını sürdürerek %27,3 hacim büyümesi kaydetti. Gazsız içecekler kategorisi ise, 3Ç25'teki %12,0'lik yüksek büyüme bazının etkisiyle %4,7 daraldı. Tüketicinin satın alım gücü üzerindeki baskılar talep üzerinde etkili olmaya devam etti.

Portföy ve kanal karmasını iyileştirmeye yönelik girişimlerimiz olumlu sonuçlar vermeye devam etti. Küçük paketlerin toplam hacim içindeki payı yıllık bazda 190 baz puan artarak %35,3'e yükseldi. Yerinde tüketim kanalının toplam satış hacmi içindeki payı yıllık bazda 79 baz puan artışla %33,1'e ulaştı ve kanal karmasındaki iyileşmenin sürdüğünü ortaya koydu. Ayrıca, gazlı içecekler kategorisinde şekersiz ürünlerin penetrasyonunu artırmaya yönelik çalışmalarımız devam etti. Bu sayede şekersiz ürünlerin kategori içindeki payı yıllık bazda 237 baz puan yükselerek %9,6'ya ulaştı.

Uluslararası operasyonlarımız, geçen yılın aynı dönemindeki %16,1'lik güçlü büyüme bazına rağmen, 3Ç26'da yıllık bazda %13,5 satış hacmi büyümesi kaydetti. Böylece, yılın ilk dokuz ayında kümülatif hacim büyümesi %13,0 seviyesine ulaştı. Bu güçlü performansın arkasında, Pakistan'daki büyümenin hız kazanması ve Özbekistan'daki

güçlü ivmenin korunması yer aldı. Tüm ana kategorilerde çift haneli büyüme elde edilmesi operasyonlarımızdaki güçlü talep görünümünü yansıttı. Gazlı içecekler kategorisi yıllık bazda %13,5 büyürken, gazsız içecekler kategorisi %10,4 hacim artışı kaydetti. Enerji içecekleri segmenti de nispeten düşük bir baz üzerinden büyümesini sürdürerek güçlü performansını korudu.

3Ç26'da ürün, paket ve kanal karmasını iyileştirmeye yönelik çalışmalarımız somut sonuçlar vermeye devam etti. Yerinde tüketim kanalının toplam satış hacmi içindeki payı yıllık bazda 124 baz puan artarak %34,9'a yükselirken, küçük paketlerin payı 33 baz puan artışla %27,5 seviyesine ulaştı. Aynı dönemde, gazlı içecekler kategorisindeki şekersiz ürün portföyümüzü daha da güçlendirdik. Şekersiz ürünlerin kategori içindeki payı yıllık bazda 80 baz puan artarak %2,4'e yükseldi. Kanal, paket ve ürün karmasında kaydedilen bu olumlu gelişmeler, daha değer odaklı büyümemizi ve kârlılığımızı güçlendirmeye yönelik ilerlememizi destekliyor.

	Yıllık Değişim		Toplam Hacimdeki Pay	Yıllık Değişim		Toplam Hacimdeki Pay
	3Ç26	**3Ç25**	**3Ç26**	**9A26**	**9A25**	**9A26**
Gazlı İçecekler	%8,1	%8,9	%79,4	%7,0	%9,6	%80,4
Gazsız İçecekler	%1,7	%26,0	%10,5	%14,8	%19,3	%10,6
Su	%17,3	-%6,3	%10,2	%14,3	-%8,6	%9,1
Toplam	**%8,3**	**%8,9**	**%100,0**	**%8,4**	**%8,6**	**%100,0**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Pakistan'da satış hacimleri, 2026 yılının üçüncü çeyreğinde yıllık bazda etkileyici bir performans sergileyerek %24,5 artışla 94,5 milyon ünite kasaya ulaştı. Böylece, ikinci çeyrekte kaydedilen %17,0'lik güçlü büyümenin de üzerine çıkılarak büyüme ivmesi daha da hızlandı. İlk dokuz aylık dönemde satış hacmi %13,0 artış göstererek 317 milyon ünite kasaya ulaştı. Çeyrek boyunca büyüme ivmesi güçlenirken, geçen yılın aynı dönemindeki görece düşük baz, elverişli hava koşulları ve pazara yönelik yatırımlarımızdaki artış bu performansı destekledi. Tüketici talebi güçlü seyrini korurken, rekabetçi pozisyonumuz ve hedef odaklı promosyon faaliyetlerimiz pazardaki konumumuzu daha da güçlendirerek hacim büyümesini destekledi. Bunun yanında, satış noktası erişimimizi genişletmeye devam ederek tarihimizin en yüksek erişim seviyesine ulaştık ve pazara erişim kabiliyetlerimizi daha da geliştirdik. Satın alınabilirlik, ticari stratejimizin merkezinde yer almayı sürdürürken hacim büyümesini desteklemeye ve pazardaki rekabetçi konumumuzu güçlendirmeye odaklanmaya devam ediyoruz.

Kazakistan'da satış hacimleri, geçen yılın aynı dönemindeki %24,2'lik güçlü büyüme bazına rağmen, 3Ç26'da yıllık bazda %1,0 artışla 61 milyon ünite kasa olarak gerçekleşti. İlk dokuz aylık dönemde ise satış hacmi %8,1 artış göstererek 188 milyon ünite kasaya ulaştı. Çeyrek boyunca kategori büyümesindeki yavaşlama ve artan rekabet baskıları nedeniyle pazar koşulları daha zorlu hale geldi. Bu doğrultuda, değişen tüketici tercihlerine daha etkin yanıt verebilmek amacıyla ürün inovasyonları ve yeni paket seçenekleri de dahil olmak üzere hedefli ticari inisiyatiflerle pazar konumumuzu güçlendirmeye odaklanmayı sürdürdük.

Özbekistan, 3Ç26'da güçlü büyüme ivmesini korumaya devam etti. İlk çeyrekte kaydedilen %40,7'lik ve ikinci çeyrekteki %21,1'lik büyümenin ardından, satış hacmi 3Ç26'da yıllık bazda %20,3 artarak 88 milyon ünite kasaya ulaştı. Böylece ilk dokuz aylık satış hacmi %24,7 artışla 215 milyon ünite kasa seviyesine yükseldi. Destekleyici makroekonomik koşulların etkisiyle faaliyet ortamı olumlu seyrini korurken, güçlü tüketici talebi ve ticari faaliyetlerdeki ivme çeyrek boyunca devam etti. Daha geniş pazar penetrasyonu, ürün bulunurluğundaki iyileşme ve üretim kapasitesine yönelik devam eden yatırımlar sayesinde ticari uygulama gücümüz daha da arttı. Soğutucu ekipman yatırımlarının sürdürülmesi de hacim büyümesini desteklerken, önceki yıllarda ticari yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik yapılan yatırımların olumlu etkileri bu dönemde daha görünür hale geldi.

Irak’ın satış hacmi, 3Ç26’da yıllık bazda yalnızca %0,2 gerileyerek 42 milyon ünite kasa olarak gerçekleşti. Böylece ilk dokuz aylık satış hacmi 109 milyon ünite kasaya ulaşırken, geçen yılın aynı dönemine kıyasla genel olarak yatay seyretti. Petrol ihracatına yönelik kısıtlamaların makroekonomik belirsizlikleri artırması nedeniyle faaliyet ortamı zorlu olmaya devam etti. Buna rağmen, güçlü operasyonel uygulama kabiliyetlerimiz ve disiplinli pazarlama yaklaşımımız sayesinde iş modelimiz dayanıklılığını korudu ve zorlu pazar koşullarına rağmen satış hacimlerinin büyük ölçüde istikrarlı kalmasını sağladı.

Finansal Performans

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların, bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenmiştir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulmuştur.

Bununla birlikte, yıl başında açıkladığımız ve enflasyon düzeltmesi yapılmayan finansallara dayandığını belirttiğimiz 2026 öngörülerimize göre performansımız hakkında fikir vermek amacıyla, finansallarımızdan bazı kalemler bilgi amaçlı olarak enflasyon düzeltmesi yapılmadan da sunulmaktadır. Bağımsız denetimden geçmemiş bu rakamlar ilgili yerlerinde açıkça belirtilmiştir. Bu tür bir açıklama içermeyen tüm finansal rakamlar TMS29'a uygun olarak raporlanmıştır.

3Ç26

- **Net satış geliri ("NSG"),** yıllık bazda %1,0 artarak 68,4 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük yıllık bazda %6,7 geriledi. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG yıllık bazda %30,4'lük güçlü artışla 72,0 milyar TL'ye ulaşırken NSG/ük %20,4 artış gösterdi. Bu performans; etkili gelir büyümesi yönetimi inisiyatiflerinin desteğiyle ve ülke karmasının olumsuz etkisine rağmen gerçekleşti. Ayrıca, enflasyon muhasebesi hariç NSG/ük, 3Ç26'da 2,9 ABD dolarına ulaşarak son on yılın en yüksek üçüncü çeyrek seviyesine çıktı.

- **Türkiye'de** NSG yıllık bazda %14,5 düşerken, NSG/ük ise %13,7 azaldı. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG 3Ç26'da %12,1 artış gösterirken, NSG/ük %13,1'lik artışla 154,1 TL'ye ulaştı.

- **Uluslararası operasyonlarda** NSG, yıllık bazda %14,6 artışla 41,4 milyar TL'ye ulaşırken, NSG/ük yıllık bazda %1,0 artış kaydetti. Çeyrek boyunca Türk lirasının ABD doları karşısındaki ortalama değer kaybının enflasyonun altında kalması, yerel para birimi bazında yaratılan güçlü performansın enflasyon muhasebesi dahil sonuçlara yansımasını sınırladı. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG yıllık bazda %44,0 artış gösterirken, NSG/ük yıllık bazda %26,9 iyileşme kaydetti. Belirli pazarlarda devam eden jeopolitik gelişmelere ve zorlu faaliyet koşullarına rağmen, uluslararası operasyonlarımız satın alınabilirliğe verdiğimiz önem ve disiplinli portföy karması yönetimimizin desteğiyle dayanıklılığını korudu. Bu yaklaşım, uluslararası operasyonlarımız genelinde ürün, paket ve kanal portföyünde ilave iyileşmeler sağlarken hacim büyümesini sürdürmemize olanak tanıdı.

	Net Satış Gelirleri (Milyon TL)		Ünite Kasa Başına Gelir (TL)	
	3Ç26	Yıllık Değişim	3Ç26	Yıllık Değişim
Türkiye	27.038	-%14,5	157,3	-%13,7
Uluslararası	41.360	%14,6	120,0	%1,0
Konsolide	**68.398**	**%1,0**	**132,4**	**-%6,7**

- Konsolide bazda **brüt kâr marjı** 3Ç26'da yıllık bazda 186 baz puan daralarak %36,3 olarak gerçekleşti. Brüt kâr marjındaki daralma ağırlıklı olarak Türkiye operasyonlarından kaynaklandı. Türkiye'de brüt kâr marjı yıllık bazda 456 baz puan gerileyerek %37,1'e düşerken, uluslararası operasyonlarda brüt kâr marjı 71 baz puan artışla %35,7'ye yükseldi. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, konsolide brüt kâr marjı %37,3 olarak

gerçekleşti. Türkiye'de marj daralması, yıl boyunca paylaştığımız beklentiler doğrultusunda daha belirgin seyrederken kaliteli gelir büyümesini artırmaya ve maliyet disiplinini koruma odağımızı sürdürdük. Bu görünümde, yılın ilk dönemlerinde daha düşük maliyetli stokların tüketilmesinin ardından yüksek maliyetli hammaddelerin kademeli etkisinin devreye girmesi ve geçen yılın aynı dönemindeki yüksek baz etkisi belirleyici oldu. Buna karşılık, uluslararası operasyonlar güçlü hacim büyümesi, devam eden maliyet disiplini ve seçili pazarlardaki ihtiyatlı fiyatlama uygulamalarının desteğiyle sınırlı marj iyileşmesi kaydetti.

- **Konsolide faaliyet giderlerimiz -NSG'nin yüzdesi olarak-** 3Ç26'da yıllık bazda 173 baz puan artarak %21,0'e yükseldi Ünite kasa başına faaliyet giderleri, küresel enerji fiyatlarındaki artışın etkisiyle yükselen dağıtım maliyetleri nedeniyle ılımlı şekilde arttı. Bununla birlikte, marj daralmasının temel nedeni maliyetlerdeki artıştan ziyade net satış geliri büyümesindeki yavaşlama oldu.

- **Konsolide FVÖK marjımız** 3Ç26'da yıllık bazda 359 baz puan daralarak %15,2 olarak gerçekleşti. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, FVÖK marjı geçen yılın aynı dönemindeki %20,4'ten %17,2'ye gerileyerek yıllık bazda 320 baz puan düşüş kaydetti. FVÖK marjındaki daralma, yukarıda bahsedilen brüt kârlılık ve faaliyet giderleri dinamiklerinin yanı sıra geçen yılın yüksek baz etkisini yansıtmaktadır.

- **FAVÖK marjı** 3Ç26'da yıllık bazda 305 baz puan gerileyerek %19,3'e olarak gerçekleşti. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, FAVÖK marjı 3Ç26'da %20,2 seviyesinde gerçekleşirken, yıllık bazda 286 baz puan daraldı.

- TFRS 16 ile ilgili kira borçları dahil **net finansman gideri**, 3Ç25'teki (3.017) milyon TL'ye kıyasla 3Ç26'da (1.922) milyon TL'ye geriledi. Bu iyileşme; güçlü serbest nakit akışı (FCF) yaratımının katkısıyla işletme sermayesi ihtiyacındaki azalış ile daha düşük faizli pazarlardaki borçlanmaların payının artmasına bağlı olarak fonlama yapısında sağlanan iyileşme, toplam faiz giderlerinin düşmesini destekledi.

Finansal Gelirler / (Giderler) (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	9A26	9A25
Faiz geliri	792	790	2.088	1.970
Faiz gideri (-)	-2.551	-4.021	-7.978	-12.351
Kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	-19	66	-414	-1.220
Diğer	-145	149	-641	845
Finansal Gelirler / (Giderler) Net	**-1.922**	**-3.017**	**-6.945**	**-10.756**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

- **Kontrol gücü olmayan paylar (azınlık payları),** 3Ç25'te (59) milyon TL iken 3Ç26'da (130) milyon TL olarak gerçekleşti.

- **Net kâr,** 3Ç26'da 7,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı döneminde bu rakam 9,3 milyar TL seviyesindeydi. Operasyonel kârlılıktaki zayıflama net kâr üzerinde baskı oluştururken, daha düşük faiz giderleri dönem kârını destekleyerek parasal kazançlardaki azalışın etkisini kısmen dengeledi. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, net dönem kârı 2025 yılının üçüncü çeyreğindeki 6,9 milyar TL seviyesinden 8,0 milyar TL'ye yükselerek yıllık bazda %15,6 artış kaydetti. Bu performans, operasyonel zorluklara rağmen finansman giderlerindeki iyileşmenin ve temel faaliyet performansının kârlılığı desteklemeye devam ettiğini gösterdi.

- **Serbest nakit akışı ("FCF")** yaratımı güçlü seyrini sürdürerek 9A26'da 19,9 milyar TL'ye ulaşırken, 9A25'teki 6,2 milyar TL'ye kıyasla bir artış gösterdi. Yıllık bazdaki güçlü iyileşmede ağırlıklı olarak işletme sermayesi dinamiklerindeki olumlu gelişmeler, düşen faiz giderleri ve geçen yıla kıyasla daha düşük yatırım harcamaları etkili oldu. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, 9A26 serbest nakit akışı 20,2 milyar TL olarak gerçekleşti.

- 9A26'da **yatırım harcamaları** 11,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %31'i Türkiye'de, %69'u uluslararası operasyonlarda gerçekleştirildi. Dönem boyunca Yatırım Harcamaları/Satışlar oranı %5,9 olarak gerçekleşti.

- **Konsolide borç** 30 Eylül 2026 itibarıyla 54,1 milyar TL (1,1 milyar ABD doları) ve konsolide nakit 40,6 milyar TL (831 milyon ABD doları) olarak gerçekleşirken, konsolide net borç 13,5 milyar TL'ye (273 milyon ABD doları) ulaştı. Net borcun konsolide FAVÖK'e oranı 30 Eylül 2026 itibarıyla 0,29x olarak gerçekleşti. Bu oran 31 Aralık 2025'teki 0,77x ve 30 Eylül 2025'teki 0,83x olan seviyelerine kıyasla iyileşme göstererek borç azaltma sürecinin devam ettiğini ve bilanço pozisyonunun daha da güçlendiğini yansıtmaktadır.

Finansal Kaldıraç Oranları	9A26	2025
Net Borç / FAVÖK	0,29	0,77
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç / Toplam Varlıklar)	%21	%27
Finansal Borç / Özkaynak Toplamı	%45	%60

- 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal borcumuzun %61'i ABD doları, %4'ü Avro, %16'sı TL ve kalan %19'u diğer para birimlerinden oluşmaktadır. ABD doları ve Avro'nun toplam payı, 2022'deki %87 seviyesinden 30 Eylül 2026 itibarıyla %65'e geriledi.

- Konsolide borç portföyünün ortalama vadesi 2,0 yıl olup, vade profili aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

Vade Tarihi	2026	2027	2028	2029	2030-2032
Borcun %'si	%13	%23	%7	%54	%3

TMS 29 Etkisi Olmadan Raporlanan, Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önemli Kalemler

Aşağıdaki bölüm ise, daha önce sunulan önemli beklenti/varsayımların değerlendirilmesine imkan sunmak amacıyla, TMS 29 etkisi yer almaksızın sunulmuştur ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

- 3Ç26'da konsolide NSG yıllık bazda %30,4 artışla 72,0 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük yıllık bazda %20,4 artış gösterdi.
- 3Ç26'da konsolide brüt kâr marjı yıllık bazda 164 baz puan azalarak %37,3 olurken, faaliyet kâr marjı 320 baz puan azalarak %17,2 olarak gerçekleşti.
- Net kâr, 3Ç25'te kaydedilen 6,9 milyar TL'den 3Ç26'da 8,0 milyar TL'ye yükseldi.

Konsolide (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	Değişim (%)	9A26	9A25	Değişim (%)
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	516	477	%8,3	1.449	1.337	%8,4
Hasılat	72.044	55.263	%30,4	193.177	140.302	%37,7
Brüt Kâr	26.837	21.491	%24,9	73.639	50.989	%44,4
Faaliyet Kârı	**12.378**	**11.266**	**%9,9**	**34.017**	**23.347**	**%45,7**
FAVÖK	**14.571**	**12.757**	**%14,2**	**40.082**	**27.568**	**%45,4**
Net Dönem Kârı / (Zararı)	7.954	6.880	%15,6	19.884	11.330	%75,5
Brüt Kâr Marjı	%37,3	%38,9		%38,1	%36,3	
Faaliyet Kârı Marjı	**%17,2**	**%20,4**		**%17,6**	**%16,6**	
FAVÖK Marjı	**%20,2**	**%23,1**		**%20,7**	**%19,6**	
Net Kâr / (Zarar) Marjı	%11,0	%12,5		%10,3	%8,1	

Türkiye (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	Değişim (%)	9A26	9A25	Değişim (%)
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	172	173	-%0,9	460	462	-%0,3
Hasılat	26.478	23.618	%12,1	72.205	57.779	%25,0
Brüt Kâr	10.568	10.446	%1,2	30.310	22.428	%35,1
Faaliyet Kârı (Diğer gelir/gider hariç)	**2.373**	**4.611**	**-%48,5**	**7.561**	**6.245**	**%21,1**
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	**2.890**	**4.945**	**-%41,5**	**9.106**	**7.269**	**%25,3**
Net Dönem Kârı / (Zararı)	8.563	12.404	-%31,0	13.172	14.895	-%11,6
Brüt Kâr Marjı	%39,9	%44,2		%42,0	%38,8	
Faaliyet Kârı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%9,0**	**%19,5**		**%10,5**	**%10,8**	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%10,9**	**%20,9**		**%12,6**	**%12,6**	
Net Kâr / (Zarar) Marjı	%32,3	%52,5		%18,2	%25,8	

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	Değişim (%)	9A26	9A25	Değişim (%)
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	345	304	%13,5	989	875	%13,0
Hasılat	45.565	31.646	%44,0	120.972	82.523	%46,6
Brüt Kâr	16.270	11.045	%47,3	43.329	28.569	%51,7
Faaliyet Kârı (Diğer gelir/gider hariç)	**9.135**	**6.392**	**%42,9**	**24.633**	**15.771**	**%56,2**
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	**10.499**	**7.491**	**%40,2**	**28.234**	**18.899**	**%49,4**
Net Dönem Kârı / (Zararı)	7.331	3.758	%95,1	18.732	10.379	%80,5
Brüt Kâr Marjı	%35,7	%34,9		%35,8	%34,6	
Faaliyet Kârı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%20,0**	**%20,2**		**%20,4**	**%19,1**	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	**%23,0**	**%23,7**		**%23,3**	**%22,9**	
Net Kâr / (Zarar) Marjı	%16,1	%11,9		%15,5	%12,6	

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar. 30 Eylül 2026 itibarıyla CCI'ın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J.S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland B.V.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry Ltd.	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages B.V.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd.	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Samarkand Ltd. LLC	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Namangan Ltd. LLC	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemi
Coca-Cola Bangladesh Beverages Ltd.	Bangladeş	Tam Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet kârı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet kârı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (Milyon TL)	3Ç26	3Ç25	9A26	9A25
Esas Faaliyet Kârı	**10.405**	**12.734**	**30.958**	**27.092**
Amortisman ve itfa giderleri	2.400	2.181	7.414	6.862
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	72	43	466	467
Esas faaliyetlerden diğer (gelir) / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	167	56	274	60
Varlık kullanım hakkı amortismanı	137	106	444	295
FAVÖK	**13.182**	**15.119**	**39.556**	**34.775**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 48,9303 TL (31 Aralık 2025; 1 USD = 42,8457 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 49,0184 TL (31 Aralık 2025; 1 USD = 42,9229 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 45,5977 TL (1 Ocak - 30 Eylül 2025; 1 USD = 38,5442 TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	9A26	2025	9A25
Ortalama USD/TL	45,5977	39,4592	38,5442
Dönem sonu USD/TL (alış)	48,9303	42,8457	41,5068
Dönem sonu USD/TL (satış)	49,0184	42,9229	41,5816

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kâr veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

CCI Konsolide Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş					
	1 Ocak – 30 Eylül			1 Temmuz – 30 Eylül		
(Milyon TL)	**2026**	**2025**	**Değişim (%)**	**2026**	**2025**	**Değişim (%)**
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	**1.449**	**1.337**	**%8,4**	**516**	**477**	**%8,3**
Hasılat	198.523	188.322	%5,4	68.398	67.721	%1,0
Satışların Maliyeti	-125.082	-122.475	%2,1	-43.597	-41.909	%4,0
Brüt Kâr	**73.441**	**65.847**	**%11,5**	**24.801**	**25.813**	**-%3,9**
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-32.770	-29.742	%10,2	-11.619	-9.995	%16,2
Genel Yönetim Giderleri	-10.031	-9.229	%8,7	-3.098	-2.872	%7,9
Diğer Faaliyet Gelirleri	3.755	3.290	%14,1	1.351	916	%47,5
Diğer Faaliyet Giderleri	-3.436	-3.074	%11,8	-1.030	-1.127	-%8,6
Faaliyet Kârı / (Zararı)	**30.958**	**27.092**	**%14,3**	**10.405**	**12.734**	**-%18,3**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir / (Giderler)	-166	-109	%51,3	-35	-38	-%7,9
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	-1	7	a.d.	0	-2	a.d.
Finansman Geliri / Gideri Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**30.792**	**26.989**	**%14,1**	**10.370**	**12.693**	**-%18,3**
Finansal Gelirler	3.293	4.338	-%24,1	1.360	1.676	-%18,8
Finansal Giderler	-10.238	-15.094	-%32,2	-3.282	-4.692	-%30,0
Parasal Kazanç / (Kayıp)	7.476	7.574	-%1,3	1.597	2.077	-%23,1
Vergi Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**31.323**	**23.807**	**%31,6**	**10.045**	**11.754**	**-%14,5**
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-1.063	-326	%225,9	-426	10	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-7.479	-5.066	%47,6	-1.702	-2.389	-%28,7
Dönem Kârı / (Zararı)	**22.780**	**18.415**	**%23,7**	**7.916**	**9.376**	**-%15,6**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-325	-168	%93,4	-130	-59	%120,0
Net Dönem Kârı / (Zararı)	**22.455**	**18.247**	**%23,1**	**7.786**	**9.317**	**-%16,4**
FAVÖK	**39.556**	**34.775**	**%13,7**	**13.182**	**15.119**	**-%12,8**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş					
	1 Ocak – 30 Eylül			1 Temmuz – 30 Eylül		
(Milyon TL)	**2026**	**2025**	**Değişim (%)**	**2026**	**2025**	**Değişim (%)**
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	**460**	**462**	**-%0,3**	**172**	**173**	**-%0,9**
Hasılat	77.566	81.263	-%4,5	27.038	31.620	-%14,5
Satışların Maliyeti	-47.440	-52.469	-%9,6	-16.994	-18.431	-%7,8
Brüt Kâr	**30.126**	**28.794**	**%4,6**	**10.044**	**13.189**	**-%23,8**
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-18.471	-17.571	%5,1	-6.492	-6.103	%6,4
Genel Yönetim Giderleri	-7.122	-6.435	%10,7	-2.223	-2.018	%10,2
Diğer Faaliyet Gelirleri	17.023	26.667	-%36,2	9.928	15.358	-%35,4
Diğer Faaliyet Giderleri	-1.315	-1.220	%7,8	-447	-334	%33,6
Faaliyet Kârı / (Zararı)	**20.242**	**30.234**	**-%33,0**	**10.809**	**20.091**	**-%46,2**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir / (Giderler)	-12	-21	-%40,5	0	1	a.d.
Finansman Geliri / Gideri Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**20.229**	**30.213**	**-%33,0**	**10.809**	**20.092**	**-%46,2**
Finansal Gelirler	1.691	2.531	-%33,2	632	1.035	-%39,0
Finansal Giderler	-11.167	-16.753	-%33,3	-3.947	-5.056	-%21,9
Parasal Kazanç / (Kayıp)	7.476	7.574	-%1,3	1.597	2.077	-%23,1
Vergi Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**18.229**	**23.566**	**-%22,6**	**9.090**	**18.149**	**-%49,9**
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-202	992	a.d.	-103	281	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-1.689	-771	%119,0	117	-904	a.d.
Dönem Kârı / (Zararı)	**16.338**	**23.787**	**-%31,3**	**9.104**	**17.527**	**-%48,1**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	a.d.	0	0	a.d.
Net Dönem Kârı / (Zararı)	**16.338**	**23.787**	**-%31,3**	**9.104**	**17.527**	**-%48,1**
FAVÖK	**24.407**	**33.799**	**-%27,8**	**12.134**	**21.311**	**-%43,1**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş					
	1 Ocak – 30 Eylül			1 Temmuz – 30 Eylül		
(Milyon TL)	**2026**	**2025**	**Değişim (%)**	**2026**	**2025**	**Değişim (%)**
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	**989**	**875**	**%13,0**	**345**	**304**	**%13,5**
Hasılat	120.957	107.059	%13,0	41.360	36.102	%14,6
Satışların Maliyeti	-77.643	-69.996	%10,9	-26.602	-23.478	%13,3
Brüt Kâr	**43.314**	**37.063**	**%16,9**	**14.757**	**12.624**	**%16,9**
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-14.300	-12.171	%17,5	-5.127	-3.892	%31,7
Genel Yönetim Giderleri	-4.510	-4.432	%1,8	-1.427	-1.352	%5,5
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.769	719	%284,9	906	-507	-%278,7
Diğer Faaliyet Giderleri	-2.121	-1.854	%14,4	-583	-793	-%26,5
Faaliyet Kârı / (Zararı)	**25.152**	**19.325**	**%30,2**	**8.527**	**6.079**	**%40,3**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir / (Giderler)	-153	-89	%73,1	-35	-39	-%10,5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	-1	7	a.d.	0	-2	a.d.
Finansman Geliri / Gideri Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**24.998**	**19.244**	**%29,9**	**8.492**	**6.038**	**%40,6**
Finansal Gelirler	3.728	1.803	%106,7	1.490	604	%146,6
Finansal Giderler	-4.611	-3.496	%31,9	-1.490	-968	%53,9
Vergi Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**24.114**	**17.551**	**%37,4**	**8.492**	**5.674**	**%49,7**
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-35	-80	-%56,0	12	-9	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-5.124	-3.838	%33,5	-1.708	-1.375	%24,2
Dönem Kârı / (Zararı)	**18.956**	**13.633**	**%39,0**	**6.796**	**4.290**	**%58,4**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-325	-168	%93,4	-130	-59	%120,0
Net Dönem Kârı / (Zararı)	**18.631**	**13.465**	**%38,4**	**6.665**	**4.231**	**%57,5**
FAVÖK	**29.259**	**24.724**	**%18,3**	**9.825**	**8.402**	**%16,9**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

CCI Konsolide Bilanço

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	**106.658**	**91.518**
Nakit ve Nakit Benzerleri	40.575	32.701
Finansal Yatırımlar	80	276
Ticari Alacaklar	33.226	23.664
Diğer Alacaklar	147	253
Türev Finansal Araçlar	210	261
Stoklar	22.269	23.734
Peşin Ödenmiş Giderler	5.945	5.590
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.214	1.481
Diğer Dönen Varlıklar	2.992	3.559
Duran Varlıklar	**145.062**	**145.648**
Finansal Yatırımlar	0	0
Diğer Alacaklar	284	285
Maddi Duran Varlıklar	91.841	91.917
Şerefiye	8.346	8.698
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39.257	39.647
Kullanım Hakkı Varlığı	1.855	1.734
Peşin Ödenmiş Giderler	2.585	1.716
Ertelenmiş Vergi Varlığı	724	1.605
Türev Finansal araçlar	133	0
Diğer Duran Varlıklar	37	46
Toplam Varlıklar	**251.720**	**237.166**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**87.769**	**79.360**
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	13.412	16.954
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.237	7.385
Banka Kredileri	4.508	6.839
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	729	546
Ticari Borçlar	52.691	42.909
İlişkili taraflara borçlar	18.408	13.173
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	34.283	29.736
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	765	877
Diğer Borçlar	10.162	6.884
İlişkili taraflara diğer borçlar	423	412
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9.739	6.472
Türev Finansal Araçlar	412	244
Ertelenmiş Gelirler	714	892
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.081	1.077
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.918	1.823
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	377	315
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**43.968**	**50.114**
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	34.385	39.238
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.073	1.217
Ticari Borçlar	3	3
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.405	1.403
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	6.936	8.253
Türev Finansal Araçlar	0	0
Ertelenmiş Gelirler	167	0
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**106.071**	**94.282**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	13.911	13.411
Toplam Kaynaklar	**251.720**	**237.166**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

CCI Konsolide Nakit Akış Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem Sonu	
(Milyon TL)	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Faaliyetlerden sağlanan nakit akışı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	**38.700**	**30.342**
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	-6.171	-1.631
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	-161	-118
İşletme sermayesindeki değişiklikler	4.061	-1.153
Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	61	2.553
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	**36.490**	**29.993**
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	-11.384	-13.158
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan diğer değişimler	197	-2.220
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	**-11.187**	**-15.378**
Kredilerden sağlanan değişim	-4.617	987
Ödenen Faiz	-6.453	-12.263
Alınan Faiz	1.852	1.918
Ödenen Temettüler (Azınlık Payları Dahil)	-4.416	-4.390
Nakit akış riskinden korunma kazancı	-33	-128
Finansal kiralamalar	-639	-256
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	**-14.305**	**-14.132**
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	-1.869	2.055
Nakit ve nakit benzerlerindeki parasal kazanç / kayıp	-1.254	-1.037
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış / (azalış)	**7.874**	**1.502**
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	32.701	37.839
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	**40.575**	**39.341**
Serbest Nakit Akışı	**19.866**	**6.235**

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.